**二季度安全生产工作安排**

——2024年二季度HSSE工作会

副总裁 童 刚

同志们：

根据会议安排，我代表公司HSE委员会安排二季度的安全生产工作。

**第一部分　生产质量主要工作**

1. **目标**
2. **产量目标**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 产品类别 | 单位 | 产量（万吨） | 产品类别 | 单位 | 产量（万吨） | |
| 液氨 | 化肥 | 9.35 | 复合肥 | 复合肥 | 6.2 | 1.6（硫基） |
| 科技 | 4.68 | 4.6（氯基） |
| 合计 | 14.03 | 科技 | 4.45 | 0.8（二元） |
| 熔融尿素 | 化肥 | 15.85 | 3.65（三元） |
| 科技 | 4.4 | 合计 | 10.65 | |
| 合计 | 20.25 | 包装袋 | 高分子 | 0.1305 | |
| 三聚氰胺 | 科技 | 1.398 | 重载膜 | 0.205 | |
| 流延膜 | 0.322 | |
| 全PE | 0.108 | |
| 硝铵 | 6.789 | LNG | 阆中双瑞 | 5.8 | |

1. **质量目标**

1、质量管理目标

（1）政府质量监督抽查通报事件为零

（2）产品质量诉讼纠纷为零

2、产品质量目标

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **一、生产优等品率** | | | | | |
| 单位 | 产品 | 实际完成指标（％） | 去年同期（％） | 同比（％） | 考核指标（%） |
| 农用尿素 | 化肥 | 100 | 100 | 0 | ≥98 |
| 科技 | 100 | 100 | 0 | ≥98 |
| 三聚氰胺 | | 97.05 | 97.49 | -0.44 | ≥95 |
| **二、生产合格品率** | | | | | |
| 硝铵 | | 100 | 100 | 0 | ≥98 |
| 车用尿素 | 颗粒 | 100 | 100 | 0 | ≥98 |
| 溶液 | 100 | 100 | 0 | ≥98 |
| 塑编膜材 | 编织袋 | 97.72 | 97.60 | 0.12 | ≥97 |
| 重载膜 | 98.13 | 97.77 | 0.36 | ≥97 |
| 流延膜 | 96.38 | 94.18 | 2.20 | ≥96 |
| 全PE膜 | 98.16 | \ | \ | ≥90 |
| 复合肥 | 尿基复合肥 | 97.72 | 98.32 | -0.60 | ≥97 |
| 硝基复合肥 | 99.89 | 98.98 | 0.91 | ≥97 |

1. **重点工作安排**

**（一）强化生产组织，加强协调，推动高效运行**

1.做好供气协调，确保装置连续高负荷生产。

2.生产部会同财务部开展硝基复合肥生产组织专项分析，探讨如何选择对公司整体更有利的生产模式。

3.推进生产优化攻关项目：督促增加硝基复合肥成品库房、生产（含氯）硝基复合肥、复合肥一体化消化使用公司花尿素3个项目实施。

4.编制《异常工况安全处置管理办法》，确保符合2024年危化品企业执法检查重点事项指导目录要求。

（二）加强设备管理，提前谋划年度大修物资准备

1.加强设备管理，严格机、电、仪设备设施的管理和维护，加强预防性检修，确保装置稳定连续运行。

2.科技公司计划于三季度进行停车大修，要提前做好大修准备工作。对更换的重要设备（合成废锅、氨合成塔内件等）要督促制造进度、监督制造质量。

3.做好延长装置运行周期相关准备，考虑化肥分公司15、三尿或2030装置2024年不予大修相关工作。

4. 根据《化工老旧装置淘汰退出和更新改造工作方案》要求，化肥分公司针对1#、2#1200合成、三期尿素、4M12二氧化碳压缩机等装置、设备制定淘汰和改造应对措施。

5.加强特殊作业、检维修作业管理，每周进行现场检查、视频抽查和作业票全面筛查考核。

**（三）持续抓好员工培训，提升业务技能**

1.做好公司甲级劳动技能竞赛相关工作。

2.跟踪工艺、设备、分析教学视频拍摄。

3.持续组织好讲生产公开课、培训经验交流。

4.加快推进仿真培训系统建设。

5.对第二季度培训工作进行检查考核。

（四）加强能源及现场管理

1.各单位要抓好现场管理，杜绝跑、冒、滴、漏。

2.科技、化肥、双瑞做好与售电公司的对接沟通，争取配置绿电。

3.对各生产单位岗位报表进行梳理、优化。

4.组织好化肥、科技合成氨行业规范条件申报。

**（五）强化质量管理，加强检查考核**

1.按规定对公司定量包装产品尿素、复合肥、三聚氰胺等净含量的监督控制进行检查。

2.抓好复合肥总养分正偏差精准控制的监督考核，二季度对公司库房复合肥抽样不少于24次（尿基复合肥12次、硝基复合肥12次）。

3.组织实验室专项检查，着重对执行标准、检验设备维护和管理、实验室化学试剂管理等方面进行检查，以保证检验结果的准确性。

4.严格落实质量单项考核奖励，每月兑现奖惩。

5.策划2024年“百日质量”活动。以质量、成本、服务和效益为重点，营造全员关注质量、重视质量、追求质量、崇尚质量的良好氛围。

**（六）做好项目管理**

1.持续跟进重载膜试装工业尿素、车用尿素，做好重载膜试装三聚氰胺、农用尿素和复合肥的调研和准备工作。

2.推进完成复合肥二维码追溯项目建设。

3.组织油田助剂、高分子产业园工程建设项目竣工验收。

**第二部分　HSE 主要工作**

1. **二季度HSE目标**

（一）控制目标：较小及以上事故为零；

（二）奋斗目标：微小及以上事故为零，重大隐患为零。

**二、二季度重点工作**

二季度，围绕安全生产治本攻坚三年行动为主线，以重大隐患整治、重大风险管控为重点，按照“安、防、实、技、责、严”六字举措实施全过程管理，以“一防四提升”（防范重大安全风险，提升本质安全水平、人员技能素质水平、信息化智能化管控水平、安全监管能力水平）为措施着力点，重点做好以下工作：

1. **抓好风险防控，落实主体责任**

开年以来，国家、地方政府、主管部门相继出台《关于印发<安全生产治本攻坚三年行动方案 (2024∼2026年)子方案>的通知》《关于印发<全省危险化学品领域安全生产突出问题专项整治工作方案>的通知》《2024年四川省高危细分领域安全风险专项治理工作方案》《关于印发2024年四川省危险化学品安全监管工作要点及有关工作方案的通知》《2024年四川省危险化学品登记和化学品鉴定分类专项执法检查工作方案》《2024年四川省危险化学品企业隐患整改闭环销号专项整治工作方案》等系列文件，进一步明确安全主体责任、强化安全监管要求、强力推进安全风险整治方案和措施。

1.各生产单位组织文件宣贯学习，领会吃透文件精神。

2.各生产单位成立专门的领导小组，压实责任、明确分工，组织工艺、设备、电气、安全等各个专业人员，逐条对标，全面自查和评估，形成自评报告。

3.各生产单位要针对自查、评估出的问题和隐患要制订详细的整改方案，积极进行整改。

4.安全环保部定期开展督导检查，追踪落实。

1. **加强安全文化宣贯，强化引领，增强安全文化认知、认同。**

各单位结合实际，编制并实施本单位的安全文化宣贯践行方案，有序推进安全文化落实落地。

1.实施活动载体工程，让安全文化入心入脑。充分发挥公司及各单位自办媒体、文化阵地、宣传栏等平台优势，加强安全文化宣贯；利用安全文化知识测试、征文评比等方式进行激励，让员工自主学习，自觉践行，全面营造一流安全文化氛围。

2.实施落地展示工程，让安全文化可见可感。通过文化上墙展示、现场可视化布置、员工规范行为等方式，让安全文化在现场具体化、形象化、可视化，让践行美丰安全文化成为行动自觉。

**（三）紧盯关键环节，严控作业安全风险**

加强日常检维修作业、特殊作业、装卸作业、关键装置重点部位等线上监控、线下随机检查，严惩违章违规行为，确保特殊作业“抓好两个规范、把好四个关口、采取两个方法”执行到位。

各单位联系点领导干部要加强对联系单位、车间作业现场线上监督抽查和线下联系，强化监督指导作用。

**（四）持续深化安全诊断活动**

1.持续开展内部集中安全诊断。精心策划、组织好5月份化肥分公司、科技公司集中安全诊断活动，深入排查隐患、搞好专业专题培训、抓好技能过关考核等系统活动。

2.行业专家安全诊断促提升。与泸天化公司开展关键装置重点部位的交叉检查，学习、借鉴先进的经验、管理和技术，排查“灯下黑”的安全风险和隐患，助力安全管理水平提升。

3.全员安全诊断提质增效。每月定期组织评审“我为安全做诊断”项目，奖励员工勤于发现难度高、专业性强的诊断项目，助推装置本质安全水平提升。

1. 安全培训，常抓不懈

1.持续抓好“每日一问、每周一训、每旬一考”，用好培训考核激励政策，推进晋级、调整、退出机制的运用。

2.扎实开展教学视频拍摄工作。各单位要按年度计划完成教学视频脚本评审、修订，样片的拍摄工作。

**（六）持续发力，严控承包商风险**

严格执行新版《承包商安全管理细则》，严审承包商资质，严查作业规范、特种作业人员持证、安全设施合规性、防护用品配备及规范佩戴等关键问题，发现问题立即纠正。要将承包商人员教育培训纳入本单位内部员工的统一管理和考核，抓实承包商的入厂和入场培训，有针对性地进行安全技术交底和专项考核。

**(七)持续深化安全活动，着力提升全员安全意识**

1.认真做好甲级劳动技能竞赛相关工作，确保竞赛公平、公正，规范有序、高效推进。

2.精心策划2024年 “百日安全生产”活动。各单位要精心策划，丰富活动内容，制定方案，狠抓落实。把“百日安全生产”活动纳入全年安全生产重点工作。

3.化肥分公司要高度重视、精心组织、全面协调，承办好省应急管理厅综合行政执法实训比武大赛，树立公司良好企业形象。

**(八)加快推进人员定位系统建设**

严格按照川美丰〔2024〕58 号《关于实施连续高精度人员定位系统及多元融合智能识别系统开发项目立项的批复》文件要求和运行大表时间进度安排，有序推进“人员定位”系统建设，达到政府监管要求。

**(九)强化安全督查，督促隐患整改，确保装置长周期安全稳定运行**

1.组织开展公司“五·一”节前HSE检查。各单位要认真组织各专业进行自查，公司安排督导检查，确保装置安全平稳运行。

2.组织开展针对性专项检查。重点开展夏季防雷、防洪、防暑降温等季节性检查。

3.实时督导公司安全环保隐患治理项目实施进度。每月定期通报各单位隐患治理项目实施进度情况，全面跟踪，确保项目及时高效完成。

**(十)环保管理**

1.强化环保法制意识。各单位组织开展好“6.5世界环境日”公益活动，加强环境保护宣传。

2.强化环境保护主体责任。一是做好环保绩效等级申报工作；二是抓好环保设施运行维护，加强大气、水体监测，确保超低排放；三是规范环保信息采集和环保档案管理，规范化处置固体废物。

**（十一）**公司各级领导干部认真制定并实施《个人安全行动计划》，切实做好二季度安全联系点安全检查。