



会议纪要 / Memorandum

日期: 2024 年 4 月 8 日

相关部门: 公司各车间、部门

致 TO: 各部门

抄 送: 管理层

秘密等级: 绝密 () 机密 () 秘密 () 公开 (√)

第一季度安全生产委员会会议纪要

R/SCHYJ-1701-A

时间: 2024 年 4 月 8 日 星期一 上午 9: 00

地点: 行政楼三楼会议室

出席人员: 向文、闫俊、张彪、李伟熠、各部门负责人、专兼职安全员、各承包商负责人

缺席人员: 杨勇 (出差)

主持人: 闫俊

记录员: 林雷

一、回顾公司第一季度安全管理工作

1. 公司安全 KPI; 2. 公司安全生产主要工作; 3. 安全投入情况; 4. 安全教育培训情况; 5. 安全隐患排查治理情况; 6. 特殊作业许可证; 7. 不安全行为梯级监控。

二、典型案例及知识分享

1. 近期燃气事故案例; 2. 燃气六个必知安全常识; 3. 燃气看板检查。

三、传达上级及总部文件精神

传达国、省、市、区及总部《安全生产治本攻坚三年行动 (2024 年—2026 年) 》

四、第二季度安全工作计划

1. 根据公司小集团、生产工厂、销售公司组织架构调整公司安全生产委员会成员, 应急救援指挥小组成员, 职业卫生管理成员, 义务消防队成

员，突发环境应急指挥成员、环境管理委员会成员及相关的部门安全员；

2. 发布公司各层级安全生产责任制；

3. 修改公司危化品、特殊作业的相关安全制度，编制了安全制度清单，需修改和编制的的安全制度 31 个；

4. 根据安全生产治本攻坚三年行动方案按照特种设备、消防、工贸企业重大隐患排查清单，开展重大隐患排查治理清零活动；

5. 落实特殊作业，不安全行为梯级监控项目，按照行动计划执行落地，消除人的不安全行为；

6. 继续强化第三方作业活动管控，提高第三方作业人员现场作业安全意识，所有作业必须符合标准，特殊作业必须持证和开具作业票方可作业；

7. 逐步实行安全进入机器内部&上锁挂牌流程，按照作业活动能量源矩阵挂牌上锁；

8. 开展安全生产月活动，丰富安全文化内容，增强安全氛围；

9. 从面到点重新识别风险，修改分级管控清单，建立岗位风险告知卡；

10. 强化厂内交通安全管理，检查制止不按交通路线行驶的车辆和人员，杜绝乱穿乱行；

11. 开展三年攻坚行动 2024 年重大隐患排查治理工作；

12. 协助督导包装部光电开关等联锁保护装置应装尽装。

五、副总经理/工厂厂长闫俊讲话

1. 转变安全思想，遵守会议纪律。①通过本次警示教育片可以看出“安全生产人人有责”，固有的安全思想必须转变过来，不要把事故教训建立在流血甚至失去生命的情况下才警醒。②各第三方公司的负责人、安全员要承担自身的安全责任，重视安全工作遵守会议纪律，第三方虽是单独的法人单位，但在四川燕京工作就要遵守公司的各项制度，对接的各主管部门要做好监管与考核。

2. 做好安全防范措施，排查整改安全隐患。①安全检查不能流于形式，

要紧盯日常关注度低的地方、无人值守的公共区域的电气设备等，做好各项防范措施（该装防护栏的及时安装，该上锁管理的必须上锁管理），不能给任何人留有侥幸或无意识的犯错机会。②对于排查出的各项隐患要给出整改方案，不能光喊“停”，也要拿得出整改措施。③严查各类防错设施将会是下一阶段安全检查监督的重点。

3. 安全装置应装尽装，设备设施上锁挂牌。①各部门的设备设施出厂所带的光电连锁开关、安全保护装置必须全部恢复，严禁拆除，设备设施未自带的要全面排查，拿出安装方案应装尽装。②任何设备设施只有在停机上锁挂牌后才能进行检修作业，锁具要尽快落实到位，安全经费该花就花。

4. 规范厂内车辆行车安全。①各部门负责人要求部门员工在厂区开私家车时遵守厂内交通管理规定，从自身做起，再去管理他人。②物流部叉车、第三方的拖拉机、电动三轮车必须按规定路线行驶，严禁逆行、超速、乱停。③商户的货车，销售公司、物流部要约束其遵守厂区交通管理规定。

5. 抓好销售公司安全管理工作。①由于销售公司各业务部的特殊性人员无法集中，销售公司每次开会要将安全工作放在会议最后一项强调，及时传达公司各项安全会议精神及文件。②各业务部负责人就是业务部安全员，要经常排查租房用电、用气隐患，强调遵守交通规则，做到安全“0”事故。

6. 增强自身安全意识及专业性。每次安委会上安全环保部要找几个典型事故案例视频来学习警示，案例视频往往是我们觉得习以为常的，容易忽视的环节，通过研究案例视频及时规避整改自身的问题。

六、总经理向文讲话

1. 会上安全环保部已对一季度安全工作做了总结，二季度安全工作做了规划，总体一季度安全工作较为平稳，但近期技改项目较多，各部门要时刻紧绷安全弦，决不能掉以轻心。要用不同的眼光去发现问题，没有问

题才是最大的问题。对于二季度安全环保部提出的 12 项安全工作各部门要配合抓好、抓落实。

2. 强化安全意识，反对“三违”现象。案例视频明显表现出违章操作、违章指挥，最终酿成重大事故。做什么工作前都要想一想所涉及的安全事项，在具备安全条件后才能开展，新下发的安全责任制及签订的目标责任书各部门、第三方要严格执行落实到位，要通过考核、罚款来“举一反三”。

3. 加强安全管理全覆盖。公司对组织机构进行了调整，安全工作由安全环保部统一协调管理，相关制度及文件要搭建起来，实现小集团、生产工厂、销售公司的全覆盖，落实到最小工作单元。

4. 抓好二季度安全管理工作。①二季度是极端天气高发区，近期广东、广西极端天气频发导致事故接连发生，四川也是极端天气频发地区。由于公司建筑物时间长久，安全环保部要联合技术服务部排查公司各类建筑设施、地下管网、排水系统，发现问题立即整改。第三方施工单位也要做好随时应对极端天气出现的预案。②抓好厂内厂外的交通安全。各部门要从自身做起，管理好部门员工，遵守厂内交通安全管理制度。出厂后遵守交通规则，公司车辆出大门闯红灯的行为一经发现将严肃处理。

5. 各部门及第三方要将闫总在会上的安全工作部署抓好贯彻落实，将本次安委会会议精神传达到位。

四川燕京啤酒有限公司
安全环保部
2024 年 4 月 8 日