南部县滨江万达小区等老旧小区改造项目（一期)

安

全

管

理

制

度

成都建工工业设备安装有限公司 2023年9月

**项目经理安全生产管理制度**

1.对本项目的安全生产、文明施工负全面责任，为本项目安全生产、文明施工绿色施工第一责任人、负责绿色施工的组织实施及目标实现，并指定绿色施工管理人员和监督人员。

2.建立绿色施工管理体系，并制定相应的管理制度与目标。

3.保证本项目部安全生产、文明施工资金的有效使用；

4.组织对本项目部的危险源进行评价，列出主要危险源清单，控制计划，制定应急救援预案，报公司审批；

5.制定本项目部安全生产、文明施工具体管理办法或具体要求并监督其实施；

6.确定项目部各管理人员的安全生产、文明施工责任和具体考核指标。支持、指导安全管理人员的做好各方面的安全工作；

7.组织并监督项目施工中安全技术交底和设备、设施的验收，施工组织设计中安全技术措施、施工措施的落实；

8.督促、检查本项目部的安全生产、文明施工工作，及时消除生产事故隐患；对上级提出的整改要求，要定时、定人、定措施予以解决；

9.发生事故时要积极采取有效措施防止事故的扩大，并按“四不放过”的原则进行处理，并及时向有关部门报告，不得隐瞒不报、谎报或者拖延不报。

**项目副经理安全生产管理制度**

1.协助项目经理对安全生产、文明施工工作全面负责，编制和落实安全、文明施工的技术措施；

2.保证各种劳动防护用品、设施符合标准要求，对隐患及时登记并进行整改；

3.协助项目经理组织每周一次的项目部安全生产、文明施工自查，自检活动。

4.严格执行安全技术措施审批制度，技术交底齐全并落实到位；

5.发生伤亡事故及重大未遂事故及时报告领导，并协助调查原因，制定各项防范措施；

6.组织对施工人员进行安全生产、文明施工教育，提高施工人员的安全意识和操作技能。

7.为本项目绿色施工管理人员和监督人员。

8.参与工程绿色施工管理，并有效的对施工过程中进行控制与实施。

**项目技术负责人安全生产管理制度**

1、贯彻执行国家技术政策、规范及标准，在项目经理的领导下，全面负责本项目的技术管理工作，具体指导项目内业技术员、质量总监(质监员)工作。

2、组织施工技术人员学习并贯彻执行各项技术政策、技术规程、规范、标准和技术管理制度。组织技术人员熟悉施工图纸、参加施工调查、图纸会审和设计交底。

3、主持编制本项目的施工组织设计、质量、环境与职业健康安全、计量方案和特殊部位的专项方案，并审核分包商所提供的施工方案，督促其执行总体方案。

4、负责向项目管理人员进行技术交底，督促指导技术、质量人员严格按方案、作业指导书等进行操作检査，指导项目开展质量控制小组活动。

5、指导督促各施工班组的技术、质量检査，并负责对施工方案等的落实情及时进行技术复核。

6、组织或参加隐蔵工程验收和分部分项工程、单位工程质量的评定工作。

7、负责项目技术资料管理。指导督促技术人员整理变更设计报告、办理施工技术文件、施工档案、资料，绘制竣工图，负责组织竣工档案资料立卷、归档工作。

8、负责工程项目的技术开发和技术推广，督促技术人员进行资料收集、整理、保管工作，并负责撰写施工技术总结。9、完成项目经理交办的其它任务。

**施工员安全生产管理制度**

1.对所负责的施工项目的安全生产、文明施工负技术责任；

2.贯彻、落实安全生产、文明施工的方针、政策、严格执行安全技术规程、规范、标准。结合项目工程特点，主持项目工程的安全技术交底；

3.参加或组织编制施工组织设计，编制、审查施工方案时，要制定、审查安全生产、文明施工的技术措施，保证其可行性和针对性，并随时检查、监督和落实；

4.负责主持架子、模板、基坑支护等专项施工方案编制，要制定相应的安全技术措施并监督执行。及时解决 执行中出现的问题；

5.项目工程应用新技术、新材料、新工艺要及时上报，经批准后方可实施，同时组织上岗人员的安全技术培训、教育；

6.主持安全防护设施和设备的验收。发现设备、设施的不正常情况应及时采取措施。严格控制不符合标准要求的防护设施、设备的投入使用，对所管施工现场环境安全文明和一切安全防护设施（机、员、架、四口等）的完整、齐全、有效、是否符合安全生产和文明施工要求负有责任；

7.参加安全生产、文明施工检查，对施工中存在的不安全因素，从技术方面提出整改意见和办法予以消除；

8.参加、配合因工伤亡及重大未遂事故的调查，从技术上提出事故原因，提出防范措施、意见。

**安全员安全生产管理制度**

1.坚持“安全第一，预防为主”的方针，对本工地人员和新上岗职工进行安全生产和文明施工的经常化教育；

2.督促本工地人员严格遵守各项安全操作、安全生产规章制度及文明施工相关规定；

3.负责督促和检查个人防护用品的发放和在生产过程中使用情况；

4.协助工地负责人，对本工地设施、设备进行安全检查；

5.及时发现事故隐患，与工地负责人一道采取有效措施，防止事故发生；

6.及时报告工伤事故，做好事故调查和安全检查原始记录；

7.有权制止违章指挥和违章作业，带头执行安全法规；

8.总结推广先进经验，表扬安全生产、文明施工中的好人好事；

9.督促工地文明施工，使工地安全标语牌及各种禁令标志保持完好无损；

10.积极开展反"三违"（违章指挥、违章作业、违反劳动纪律），创建安全文明工地活动。

**质量员安全生产管理制度**

1.模范执行安全生产、文明施工各项规章制度和领导提出的有关安全生产、文明施工方面的意见，协助施工员、专职安全员做好本项目的安全生产、文明施工工作；

2.对关键工序、特殊工序有针对性地制定安全技术措施，指导班组负责人进行安全技术交底；

3.协助安全员组织班前安全学习，协助安全员搞好新工人的安全生产和文明施工教育和技术工种的技术培训；

4.有权制止违章作业，有权抵制和越级上告违章指挥行为；

5.及时发现事故隐患，与工地负责人一道采取有效措施，防止事故发生。

**材料员安全生产管理制度**

1.对所购置的各器械及防护用品的质量负责；

2.凡购置的各种机、电设备、脚手架、新型建筑装饰、防水等料具或直接用于安全防护的料具及设备，必须执行国家、省、市有关规定，必须有生产许可证及出厂检查报告，严格审查其产品合格证明材料，必要时做抽样试验，回收后必须检修；

3.采购的劳动保护用品，必须符合国家标准及南充市有关规定，并向上级主管部门提供情况，接受对劳动保护用品的质量监督检查；

4.认真执行南充市施工现场安全生产、文明施工的有关规定，按施工现场平面布置图的要求，做好材料堆放和物品存储，对物品运输应加强管理，保证安全、文明。

**机械员安全生产管理制度**

1.对所施工项目的所有施工机械及机具的安全负责；

2.负责进场施工机械的验收，审查有关资料、各类部件、动力系统、安全装置及电气系统的完好情况并作好记录；

3.负责施工机械的安装验收，杜绝安装不合格的施工机械投入使用；

4.负责所有施工机械的日常维修及保养工作，严禁带病设备投入使用；

5.协助施工员对机械设备操作人员的安全生产、文明施工教育及技术培训工作；

6.负责定期组织机械设备的查检，认真贯彻培训，持证上岗；

7.参与机械设备事故的调查分析和处理意见。

**造价员安全生产管理制度**

1.根据项目部安全生产、文明施工的实际需要，及时上报本项目部安全技术措施、劳动保护、及其它安全生产、文明施工所需经费，保证专款专用；

2.按照国家及南充市对劳动保护用品的有关标准的规定，负责审查购置的劳动保持用品的合法性；

3.协助企业安全主管部门办理安全奖、罚款的手续。

**资料员安全生产管理制度**

1.负责上级单位举办的各项安全生产、文明施工培训学习的组织工作；

2.模范执行安全生产、文明施工各项规章制度和领导提出的有关安全、文明施工方面的意见，协助施工员、专职安全员做好本项目的安全工作；

3.协助安全员组织班组安全生产、文明施工学习，协助安全员、施工员搞好新工人的安全生产、文明施工教育和技术工种的技术培训；

4.及时收集、准确记载施工现场安全生产、文明施工内业资料，做到实物与文字相符、行为和记载对应，反映出管理的全貌和全过程；

5.参于施工现场的安全生产、文明施工检查，对检查中发现的问题给予及时记载，对定人定时定措施解决事故隐患进行监督，并及时记录在案。

6.负责对分包单位审查后的四证、法人委托书归档和安全生产、文明施工协议书签订、收发工作；

**班组长安全生产管理制度**

1.认真学习和掌握各种安全技术、操作规程及有关安全知识、文明施工规定，以身作则，严格执行各项安全生产规章制度，并根据生产任务，作业环境和工人的技术、思想、身体等情况具体布置安全工作，对本班组人员在生产劳动中的安全生产和文明施工负责；

2.负责做好班组级的安全生产和文明施工教育，组织班组工人学习安全技术、操作规程和规章制度。监督班组人员正确使用个人劳保用品，手持电动工具的绝缘防护用品，不断提高自身能力；

3.在分配任务时，开展每天的班前安全活动，根据生产任务特点和操作环境认真讨论项目工程师的安全技术交底，研究安全生产和文明施工措施；针对工人的思想状况、安全技术素质、体力情况制定具体的安全生产、文明施工注意事项，并作好记录；

4.开工前要对所有的机电具等设备设施、防护用品及作业环境进行安全检查，发现问题立即采取整改措施，没有可靠的安全措施，不能开工作业；

5.开工后要经常指导、检查、监督本班组工人遵守安全操作规程、文明施工规定和落实技术措施的情况，检查机电设备，各种安全装置、个人防护用品等是否处于良好状态，遇有事故隐患做到立即整改，及时消除；

6.在任何情况下不得违章指挥，遇有紧急情况不得离开岗位，发生因公伤亡及未遂事故，应保护现场，积极采取抢救措施，并立即上报有关领导。对危及安全和文明施工的违章指挥有权拒绝。