|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 成都万科物业服务有限公司南充分公司安全生产管理制度 | | | | | | **编号** | NCHF-AQSCGLZD-2023-001 |
| **名称** | 安全生产管理制度 | | | | | **版本** | A/0 密级：内部公开 |
| **编制** | 任佳 | **审核** | 谌永忠 | **批准** | 夏勇 | **生效期** | **2023年06月30日** |
| **成都万科物业服务有限公司南充分公司**  **安全生产管理制度**  编制： 任 佳 日期： 2023-6-30  审核： 谌永忠 日期： 2023-6-30  批准： 夏 勇 日期： 2023-6-30  生效日期：2023年6月30日 | | | | | | | |

目录

**[前言 3](#_Toc3777)**

**[安全生产组织保障 4](#_Toc30209)**

**[1、 安全文明生产标语： 4](#_Toc4006)**

**[2、 安全生产管理组织 4](#_Toc6389)**

**[3、 主要职责分工 4](#_Toc27906)**

**[4、 宣传方法 7](#_Toc18220)**

**前言**

安全文化的概念最先由国际核安全咨询组（INSAG）于1986年针对切尔诺贝利事故，在INSAG-1（后更新为INSAG--7）报告提到苏联核安全体制存在重大的安全文化的问题。企业的安全文化是企业在长期安全生产经营活动中形成的，是以人为本，保护人的身心健康，尊重人的生命、实现人的安全价值的文化，是企业安全形象的重要标志。

安全生产是企业维持经营活动最基本的条件，也是社会赋予企业的首要责任。它关系到社会秩序的整体稳定和有序，也关系到企业自身的健康发展，更关系到企业员工的生命财产安全。2020年4月1日国务院安全生产委员会印发《全国安全生产专项整治三年行动计划》的通知，为进一步完善和落实安全生产责任和管理制度，加强公司安全文化建设，健全落实齐抓共管、失职追责的安全生产责任制，为加强公司安全文化建设，积极响应安全文化建设示范单位创建工作，

结合四川省政府安办和《成都市安全文化建设示范单位评价标准》及万睿(质量)字【2020】 006号关于开展2020年安全生产专项行的通知(一)的相关内容，继成都战区成立了成都战区万科物业安全生产委员会后，结合成都万科物业南充分公司现场工作开展清楚，从各岗位作业指导及作业过程出发，由基础要求、设备设施安全管理、作业环境安全管理、作业人员自身安全管理及第三者提示管理等几个层面，对安全生产隐患进行系统梳理、识别和完善，制定了相应的预防措施与办法并形成成都万科物业南充分公司安全生产管理责任清单。

**安全生产组织保障**

1. **安全文明生产标语：**

* “要我安全、我要安全、我会安全、人人安全“
* “安全第一,生产安全大于一切“

1. **安全生产管理组织**

* 顾问：夏勇（公司法人）
* 组长：谌永忠（安全生产牵头人）
* 副组长：何柯（项目经理）
* 组员：路平（安全经理）、雷洪艳（管家经理）、路平（维修经理）、陈会平（环境经理）、何蓉（环境经理）、

1. **主要职责分工**

* **组长负责公司安全文化建设工作的总体统筹，包括以下工作职责：**

1．建立健全全员安全生产责任制。定期组织全员尽职履 责考核。

2．组织、推动企业安全生产标准化建设。

3．成立企业安全生产管理委员会，定期组织召开安全生 产会议，听取安全生产工作汇报，部署安全生产管理工作任务。

4．依法设置安全生产管理机构或者配备专（兼）职安全生产管理人员。

5. 加强学习，不断提升安全生产意识和管理能力。

6．组织制定并批准企业安全生产规章制度、操作规程等。

7. 组织制定并批准企业安全教育及培训计划。

8．与投资人进行沟通及协调，获取安全生产资金、技术、 人员等投入支持，确保安全生产投入的有效落实。

9．组织建立并落实安全风险分级管控和隐患排查治理双 重预防工作机制。加强双重预防工作落实情况的督促检查。

10．组织制定并批准生产安全事故应急预案，督促落实配 置应急救援物资、装备，督促定期组织预案演练。

11．出现生产安全事故，应迅速采取有效措施，组织救援，防止事故扩大，减少人员伤亡和财产损失，并按照国家有 关规定及时、如实向相关部门报告生产安全事故。

* **副组长负责按照安全生产专项行动要求推动落地，包括以下工作职责：**

1．加强安全生产知识学习，提升安全生产管理能力。

2．组织或参与企业安全生产规章制度、操作规程和生产安全事故应急救援预案的拟定，并组织落实执行。定期对制度、规程落实执行情况进行审核评价，依据评价结果不断修订完善安全生产规章制度、操作规程。

3．组织或参与企业安全生产教育培训，并建立教育培训档案，如实记录安全生产教育培训时间、内容、从业人员以及考核结果等情况。

4．组织开展企业危险源辨识、风险评价，依据评价结果，拟定安全风险分级管控措施，并组织落实执行。定期对风险分级管控情况进行监督、检查。

5．组织开展事故隐患排查，对排查出的隐患，会同相关 部门、责任人提出整改措施，并督促整改，消除隐患。

6．定期组织企业生产安全事故应急救援预案演练。并结 合实际，不断修订完善预案。

7．定期组织安全生产检查，制止和纠正违章指挥、强令 冒险作业、违反操作规程的行为。

8．定期组织企业安全生产状况评估，并根据评估结果， 提出改善措施，及时报告企业负责人，落实整改，提升安全生产管理水平。

* **各组员按照安全文化建设要求在各专业线、各项目执行落地，包括以下工作职责：**

**1、项目设施设备维养部负责人**

1．落实本部门全员安全生产责任制。明确各岗位安全生产责任人、责任范围，并定期对部门员工尽职履责情况进 行监督检查。

2．对照物业服务、安全生产标准化标准规范部门的各项服务和安全生产工作，实现标准化体系的建立并保持有效的运行，实现常态化的安全生产管理。

3．依照工作计划安排组织部门员工对项目共用设施设备的日常运行进行管理维护，确保设施设备的安全正常运行。

4．组织本部门员工开展生产过程中危险源识别，落实安全风险分级管控措施。

5．组织本部门员工开展生产过程中事故隐患排查，并根据工作安排，积极参与隐患治理，及时消除事故隐患。

6．定期对本部门使用的各类机具设备、防护用品进行检测保养，规范使用，确保使用机具设备、防护用品安全、可靠。

7．落实危险作业管理制度，对高处作业、有限空间作业、 动火作业等危险作业坚持作业票审批管理和现场监护管理。

8. 负责对消防、电梯、监控维保等外包单位安全生产监督、检查。

9．开展安全生产检查，制止和纠正违章指挥、强令冒险

**2、项目客户服务部负责人**

1．落实本部门安全生产责任制，明确各岗位安全生产责任人、责任范围，并定期对部门员工尽职履责情况进行监 督检查。

2．对照物业服务、安全生产标准化标准规范部门的各项服务和安全生产工作，实现标准化体系的建立并保持有效 的运行，实现常态化的安全生产管理。

3．组织本部门员工开展生产过程中危险源识别，落实风险分级管控措施。

4．组织本部门员工开展生产过程中事故隐患排查，并根据工作安排，积极参与隐患治理，及时消除事故隐患。

5．定期对本部门使用的各类设施设备、防护用品进行检测保养，规范使用，确保员工使用机具设备、防护用品安全、可靠。

6. 负责对业主、物业使用人安全生产、安全知识宣传（如：禁止高空抛物、电动自行车规范充电等），提升安全防护意识，提高自救互助能力。

7．组织本部门员工开展专项应急演练或现场处置应急演练，不断提升应急处置能力。

**3、项目秩序维护部负责人**

1.落实本部门安全生产责任制，明确各岗位安全生产责任人、责任范围，并定期对部门员工尽职履责情况进行监 督检查。

2．对照物业服务、安全生产标准化标准规范部门的各项服务和安全生产工作，实现标准化体系的建立并保持有效 的运行，实现常态化的安全生产管理。

3. 依照工作计划安排组织部门员工落实本项目公共秩序维护工作。包括： 项目安防及消防设施设备使用管理； 交通秩序维护；治安、安全等事件应急处置等。

4．组织本部门员工开展生产过程中危险源识别，落实风险分级管控措施。

5. 组织本部门员工开展生产过程中事故隐患排查，并根据工作安排，积极参与隐患治理，及时消除事故隐患。

6. 管理维护本部门使用的各类设施设备、防护用品，以及应急救援物资、装备等。

7. 组织本部门员工经常性开展安全生产和岗位业务操作技能培训。

8. 组织本部门员工开展专项应急演练或现场处置应急演练，不断提升应急处置能力。

1. **宣传方法**

* 全员开展安全文明生产培训，增强安全防范意识，掌握安全防范知识

①涉及安全方面的有关定义的解释

②对已发生的安全事故的经验性总结

③为预防安全事故而进行的劝导和防范

* 努力推进“以人为本、关注安全、关爱生命”的安全文化建设

①建立安全管理制度，实施考核机制

②按照安全管理标准执行，相关责任人严格把控

* 加强新闻宣传工作，坚持正确舆论导向
* 各级安全监管监察部门要成立由主管负责人为组长的领导机构，落实责任，明确分工，认真组织。

宣教行动做到有方案、有项目、有行动，做到方案落实、项目落实、责任落实、人员落实、完成时限落实