# **应急指挥和应急救援管理制度**

**1.** **目的**

为保证公司安全生产，建立公司的应急指挥系统—应急指挥部，以应对突发的生产事故，保证员工身体健康和生命安全，为进一步加强我公司应急救援器材的检查维护工作，保证在事故发生时应急救援器材完整好用，降低事故损失。结合公司实际，特制定本制度。

**2.** **适用范围**

本公司生产和生活区域内。

**3. 职责**

3.1 公司安委会负责本制度的制定。

3.2 公司各部门按此制度实施。

3.3 安委会定期对公司应急救援器材进行检查。

3.4 公司所属各部门、车间、班组负责本部门、车间、班组应急救援器材的检查维护。

4. **工作程序**

4.1 公司设立重大事故应急指挥中心。应急指挥中心组织机构：

总经理任总指挥、副总经理任副总指挥

公司各职能部门和生产单位负责人任成员。

4.2 指挥系统及其职责

4.2.1 制订应急指挥组织系统图。

4.2.2 熟知有关应急救援方面的立法文件和规范规定。

4.3 指挥领导机构及其职责

4.3.1总指挥领导及其职责：

a） 负责“应急救援预案”的制订、修订和完善工作。

b） 负责组建应急救援专业队伍。

c） 负责组织排险队、救援队、医护队的实际训练等工作。

d) 负责建立通信与警报系统，储备抢险、救援、救护方面的装备、物资。

e) 负责督促做好事故的预防工作和安全措施的定期检查工作。

f) 发生事故时，发布和解除应急救援命令、信号。

g) 向上级部门、当地政府和友邻单位通报事故的情况。

h) 必要时向当地政府和有关单位发出紧急救援请求。

k) 负责事故调查的组织工作。

j) 负责总结事故的教训和应急救援经验。

4.3.2指挥部人员分工

总指挥：负责组织企业的应急救援指挥工作。

副总指挥：协助总指挥负责应急救援的具体指挥工作。

安委会负责人：协助总指挥做好事故报警、情况通报及事故处置工作。

具体部门人员分工职责请参见本公司的应急预案。

4.4建立事故应急救援的各种保障

4.4.1通信保障：包括有线、无线、警报、协同通讯的组成、任务和有关信号规定，保证完好畅通、联络无误。

4.4.2运输保障：包括救援车辆编号、数量，明确任务要求。

4.4.3抢险物资保障：包括抢险抢救装备物资的种类、数量、编号等要求。

4.4.4治安保障：包括治安人员的任务分工，重点警戒目标区的划分，保证道路交通的安全畅通。

4.5预测事故扩散影响范围及潜在危险性的评估

4.5.1根据危险品性质评估危险性

根据危险源所涉及的危险品的性质、生产工艺过程、气象条件、地理位置等，估计可能发生的事故类型和影响范围。如事故涉及化学品，则要估计其毒性、挥发性、扩展性、氧化速度、可释放量及预测其浓度等。

4.5.2根据生产工艺流程进行潜在危险性的评估

对每一个已确定的危险目标要做出潜在危险性的评价。即一旦发生事故，可能引起的后果，可能对周围设备、生产工艺、环境带来的危害及其范围。预测可导致事故扩大的发生途径，按可能扩大范围的危险性大小排序，确定应急救援抢险目标，控制事故的发展。

4.6应急救援预案配套制度的完善和专业队伍的训练

4.6.1建立相应的规章制度

为了能在事故发生后，迅速、准确、有效地进行抢险救护的工作，必须制订应急救援预案的规章制度，做好各项准备工作。对全企业职工进行经常性的应急救援常识教育，落实岗位责任制。同时还应建立以下相应制度：

a）值班制度：建立24小时值班制度，夜班由行政值班和生产调度负责，如有问题及时处理。

b）检查制度：每月由公司应急指挥中心结合生产安全工作，检查应急救援工作情况，发现问题及时整改。

c）例会制度：每季度由事故应急指挥中心组织召开一次指挥中心成员和各救援队伍负责人会议，检查上季度工作，并针对存在问题，积极采取有效措施，加以改进。

4.6.2加强对救援队伍的培训

指挥中心要从公司的实际出发，针对危险源可能发生事故，每年至少组织一次摸拟救援训练演习。一旦发生事故，指挥机构能正确指挥，各救援队伍能根据各自任务及时有效地排除险情，控制并消灭事故，抢救伤员，做好应急救援工作

4.7 成立生产车间级应急指挥小组

4.7.1 车间主任指挥小组负责人，各班组长和安全员任小组成员。

4.7.2 小组应指定与公司的指挥系统的通讯联络员，及时通报本车间的应急事项。

4.7.3 车间指挥应急小组参加并服从厂级应急指挥中心的活动和决定。

**5. 应急救援器材的维护**

5.1 应急救援器材每月至少进行一次检查，必须由安全管理人员负责进行，检查应有详细记录。

5.2 在检查到应急救援器材有问题不能使用时，先由所属部门、工段、班组安全员进行检查和维护，不能处理的应由公司安全领导小组进行维护或者更换。

5.3 定期进行应急救援器材的维护，随时保持应急救援器材的完整好用，并做好维护记录。

5.4 应急救援器材设置应科学合理，保证应急救援人员能够轻松找到拿到。

5.5 应按国家有关标准配备足够的应急救援器材。

5.6 应急救援器材只能在应急时使用，任何人不得擅自使用。

**6. 相关记录**

6.1 《应急救援器材记录》

6.2 《消防器材台帐》

6.3 《建筑消防设施器材检查维护保养记录》

6.4 《人身伤亡事故记录》

6.5 《火灾事故记录》

6.6 《交通事故记录》